



FEM CLUB, CONSTRUÏM FUTUR

PROGRAMA ELECTORAL

Aquest programa l'hem construït a partir de l'escolta de la veu de les sòcies i dels socis en unes reunions participatives en les quals hem recollit les necessitats reals del dia a dia del Club. No es tracta només d'un conjunt de promeses, sinó d'un full de ruta amb objectius concrets, i terminis i indicadors d'avaluació per assegurar que cada acció té un impacte mesurable. Presentem un programa integral per a la millora i la transformació del Club; un programa basat en la transparència, l'eficiència i l'orientació vers les famílies i la base esportiva.

I. BASES DEL PROGRAMA I EIXOS ESTRATÈGICS

Els eixos estratègics són la base per a una transformació que no només vol millorar la gestió actual, sinó també preparar el Club per als reptes de futur: la **sostenibilitat mediambiental**, la **digitalització** i l'**adaptació als nous hàbits esportius i socials**.

- **Transparència i bon govern:** assegurarem una gestió clara, responsable i accessible per a totes les sòcies i tots els socis.
- **Optimització de recursos:** modernitzarem les instal·lacions i millorarem la qualitat i l'eficiència de totes les activitats.
- **Organització i eficiència interna:** vetllarem per una estructura interna professional i de rendiment elevat.
- **Negociació institucional:** afavorirem una negociació sòlida amb l'Ajuntament de Barcelona respecte al Centre Esportiu Municipal (CEM).
- **Orientació a les famílies:** recuperarem i potenciarem el rol social del Club com a espai d'acollida familiar.

II. ACCIONS TRANSVERSALS (GESTIÓ CENTRAL)

Governança i transparència

Per garantir una gestió clara, responsable i accessible:

- **Auditoria interna anual i pública:** durem a terme una auditoria interna cada any; els resultats estaran a disposició de totes les sòcies i de tots els socis.
- **Portal de transparència integral:** implementarem un portal de transparència en línia que permetrà consultar de manera fàcil tots els pressupostos, contractes i decisions de la Junta.
- **Defensor/defensora del soci:** activarem aquesta figura amb l'objectiu que aquesta pugui actuar com a mediador independent.
- **Austeritat directiva:** reduïrem el **70% de les despeses en viatges i representació** de la directiva, i reassignarem els fons per a millores directes.
- Ens comprometem a modificar els estatuts per tal que el president o la presidenta pugui optar, **com a màxim, a dos mandats**.

Infraestructura i manteniment

Priorització de la modernització i eficiència:

- **Pla de manteniment:** crearem i executarem un nou pla de manteniment preventiu i correctiu de les instal·lacions.
- **Creació de nous espais:** posarem en marxa una **Sala d'Infància** (recuperació i renovació), habilitarem una **Biblioteca Digital**, i implementarem una **Sauna** per a serveis de benestar.

Organització i eficiència

Per professionalitzar l'estructura interna:

- **Nou organigrama i professionalització:** implementarem un nou organigrama institucional i vetllarem per garantir una gestió professionalitzada de l'equipament esportiu del Club.
- **Carnet de Voluntariat:** el crearem per tal de reconèixer i incentivar la participació de les sòcies i dels socis.
- **Quota única per a classes dirigides:** la implementarem per a les activitats dirigides.

III. PROGRAMA PER A SECCIONS ESPORTIVES

Esports aquàtics (Natació i Waterpolo)

- **Reestructuració i sinèrgies:** unificarem les vocalies de Natació i Waterpolo en una sola Vocalia d'Esports Aquàtics, i crearem sinèrgies operatives i esportives entre ambdues seccions.
 - **Natació:**
 - Vetllarem per a la promoció i el creixement de la base.
 - Crearem beques internes per a talents.
 - Posarem en marxa jornades socials específiques per a la comunitat.
 - **Waterpolo:**
 - Presentarem un nou patrocinador durant el primer trimestre de 2026.
 - Consolidarem els equips professionals.
 - Llançarem programes de captació a les escoles.
 - Millorarem les condicions dels equips base.
-
- **Pàdel**
 - **Infraestructura:** executarem el nou pla de manteniment i estudi per tal de crear **dues noves pistes**, fet que no afectarà la secció de tennis.
 - **Control i tarifes:** implementarem una comissió de control i reducció de tarifes; i modificarem els horaris per diferenciar 'Hora Vall' i 'Hora Punta'.

LABORABLE	PREU SOCI	PREU NO SOCI
Hora Vall (08:00 / 17:00)	6,50 €	18,00 €
Hora punta (17:00 / 22:30)	11,50 €	25,00 €

CAP DE SETMANA I FESTIUS		
Hora Vall (13:00 / 16:00)	6,50 €	18,00 €
Hora punta(08:00 / 13:00) - (16:00 / 22:30)	11,50 €	25,00 €

* Preu pista / hora

- **Tennis**

- **Infraestructura i manteniment:** promourem una millora integral de les pistes i del seu entorn, i posarem en marxa el nou pla de manteniment.
- **Gestió de reserves:** implementarem un nou sistema de gestió de reserves més eficient.

- **Tennis de Taula (ping-pong)**

- **Promoció de la base:** fomentarem l'impuls i el creixement de l'Escola Base.
- **Millora d'espai i equipament:** adquirirem taules, pales i pilotes de qualitat. Definirem horari i espai específic i reservat, i vetllarem perquè es prioritzi els i les esportistes federats.

Altres seccions

- **Futbol sala:**

- Crearem una **Escola Base** amb categories inferiors.
- Millorarem els espais d'entrenament i ho farem en coordinació amb l'Ajuntament de Barcelona.
- Promourem la participació en tornejos socials i inclusius per tal d'enfortir la comunitat.

- **Petanca:**

- Conciliarem espais i promourem competicions
-

IV. SERVEIS SOCIALS I ACTIVITATS

Secció social

- **Essència familiar:** recuperarem l'essència del Club com a espai d'acollida per a les famílies.
- **Infraestructura social:** recuperarem i renovarem la Sala d'Infància, habilitarem una Biblioteca Digital i renovarem la Sala Social.

Programació social i de benestar

La programació no només tindrà un caràcter lúdic, sinó també **educatiu i cultural**.

- **Programa Intergeneracional:** posarem en marxa tallers de nutrició, xerrades de salut i programes de **voluntariat intergeneracional**. Seran uns tallers on les sòcies i els socis més joves i més grans podran col·laborar i aprendre mútuament.
- **Activitats dirigides:**
 - **Quota única** per accés il·limitat a totes les classes dirigides.
 - Organització basada en la demanda real de les sòcies i dels socis.
 - Activitats dirigides específicament a infants de 3 a 14 anys.
 - Continuïtat i reforç de la programació orientada a sòcies i socis sèniors.

COMPROMÍS I AVALUACIÓ

El nostre compromís és actualitzar anualment aquest programa, avaluant-ne els avenços i adaptant-lo a les noves necessitats. Volem un Club viu, participatiu i en millora constant.

LA NOSTRA CANDIDATURA

JOAQUIM VIDAL GISPERT

Presidència



Llicenciat en Filosofia i Lletres, és tècnic en Organització i Gestió de Centres Educatius. Passió per l'esport i l'activitat física.

SERGI VILLALBA

Vicepresidència 1a



Doctor, enginyer industrial amb vint anys d'experiència en la gestió de patrimoni i desenvolupament d'infraestructures.

CARLES NAVARRO

Vicepresidència 2a



Amb quinze anys d'experiència liderant equips de venda, ara treballa de mediador entre empreses de telecomunicacions.

BELÉN GARCÍA

Vicepresidència 3a



Advocada des de fa més de 25 anys, treballa de funcionària a la Diputació de Barcelona, on desenvolupa tasques jurídiques.

MARC GERENICH

Tresoreria



És enginyer informàtic. Té un postgrau d'analista financer europeu. Experiència de més de vint anys en banca.

NURIA SÁNCHEZ

Secretaria



Treballa d'administrativa de botiga d'esports. Li agrada jugar al pàdel i les relacions socials.

JOSÉ ANTONIO JIMÉNEZ

Comptadoria



Llicenciat en Ciències Econòmiques i Empresariales, i en Dret. Màster MBA en direcció i administració d'empreses.

ANTOLÍN SERRANO

Vocalia esports aquàtics



Gerent d'una empresa de paviments i marbres. Li apassiona el waterpolo (va jugar-hi de jove).

ELISSA MORA

Vocalia tennis, ping-pong i frontó



Li agrada jugar a tennis i li agrada transmetre aquesta passió a la resta. Forma part de l'equip de veteranes del Club.

TONI REGÀS

Vocalia pàdel



Jubilat. Diplomàtic universitari i mestre industrial. Exadministrador d'una empresa de serveis de qualitat i extreballador de Mercedes Benz.

JORDI CORTÉS

Vocalia relacions institucionals



Llicenciat en Sociologia i Ciències Polítiques. Treballa a l'Àrea de Relacions Internacionals a l'Aj. de Barcelona.

RAFAEL CARRILLO

Vocalia noves tecnologies



Llicenciat en Dret i enginyer informàtic de sistemes. Àmplia experiència internacional al sector farmacèutic.

MEMÒRIA ECONÒMICA

El pressupost d'ingressos està liderat per les quotes de socis (4.650.000 €), seguides pel serveis d'activitats esportives (1.800.000 €) i altres partides com arrendaments, subvencions i patrocinis.

Pel que fa a les despeses, la partida més destacada és la de sous i salaris (3.000.000 €), seguida de la seguretat social (1.000.000 €) i altres serveis professionals i subministraments.

Partides clau:

- Millores Instal·lacions (400.000 €)
Aquesta inversió està destinada a la modernització i manteniment d'espais fonamentals per a l'activitat social i esportiva del club:
 - Pistes de pàdel i de tennis,
 - Sala social,
 - Pista poliesportiva.
- Altres despeses (250.000 €)

Reduirem la partida altres despeses en un 50%

- Patrocinis (70.000 €)

Doblarem els ingressos per patrocinis gràcies a un nou patrocinador per la secció de waterpolo

En resum: el pressupost posa especial èmfasi en mantenir una estructura sòlida de personal i serveis, però destaca especialment la inversió en millores d'instal·lacions esportives i socials, assegurant la qualitat i atractiu de les activitats del club.

CODI	DESCRIPCIÓ	PRESSUPOST
70	QUOTES SOCIS	4.650.000 €
71	SERVEIS ACTIVITATS ESPORTIVES	1.800.000 €
72	ARRENDAMENTS	275.000 €
73	PRESTACIONS DE SERVEIS	330.000 €
74	SUBVENCIONS	800.000 €
75	PATROCINIS	70.000 €
76	ACTIVITATS SOCIALS	55.000 €

Ingrssos explotació	7.980.000 €
----------------------------	--------------------

APROVISIONAMENTS	175.000,00 €
MILLORES INSTALACIONS	400.000,00 €
ARRENDAMENTS	180.000,00 €
SERVEIS EXTERNS MANTENIMENT I NETEJA	300.000,00 €
SERVEIS PROFESSIONALS EXTERNS	750.000,00 €
TRANSPORTS	150.000,00 €
ASSEGURANCES	40.000,00 €
SERVEIS BANCARIS	20.000,00 €
MARQUETING I RELACIONS PUBLICUES	100.000,00 €
SUBMINISTRAMENTS	900.000,00 €
ANTRES DESPESES	250.000,00 €
TRIBUTS	50.000,00 €
SOUS I SALARIS	3.000.000,00 €
INDEMNITZACIONS	150.000,00 €
SEGURETAT SOCIAL	1.000.000,00 €
ALTRES DESPESES PERSONAL	25.000,00 €
BEQUES-AJUTS	120.000,00 €

Despeses explotació	7.610.000,00 €
----------------------------	-----------------------